

Plan d'action Financier



Plan d'action Finance

Adopter la finance opportuniste et dure

En période de guerre, il faut adopter une stratégie financière opportuniste et dure.

1. Déterminer si votre entreprise a une chance de s'en sortir
2. Déterminer si votre entreprise peut s'en sortir seule:
3. Adapter la masse salariale
 - Certaines entreprises devront choisir les salariés à sauver
 - Ces choix devront être fait au bon moment
4. Définir des stratégies de dettes court et long terme



Plan d'action Finance

Adopter la finance opportuniste et dure

En période de guerre, il faut adopter une stratégie financière opportuniste et dure.

5. Utiliser les sources de revenus inhabituels

→ Subsidés de l'état: fonds de solidarité, chômage partiel, arrêt pour garde d'enfants, fonds sectoriels, projets publics

→ Vente des bijoux de familles

6. Vendre les bijoux de famille (actifs stratégiques)



Plan d'action anti-crise

Définir 7 plans pour chaque étape de sortie de crise
Adaptés à votre secteur

Confinement	Semi-Confit	Post Confit	Retour normale	Reprise lente	Véritable reprise	Rattrapage 2019
Trésorerie	Trésorerie	Trésorerie	Trésorerie	Trésorerie	Trésorerie	Trésorerie
Chiff. d'affaires	Dettes lg terme	Chiff. d'affaires				
Dettes crt terme	Dettes crt terme	Dettes crt terme	Dettes crt terme	Dettes crt terme	Dettes crt terme	Dettes crt terme
Dettes lg terme	Dettes lg terme	Dettes lg terme	Dettes lg terme	Dettes lg terme	Dettes lg terme	Dettes lg terme
Subsides	Subsides	Subsides	Subsides	Subsides	Subsides	Subsides
Diversification	Diversification	Diversification	Diversification	Diversification	Diversification	Diversification
Réduc. coûts	Réduc. coûts	Réduc. coûts	Réduc. coûts	Réduc. coûts	Réduc. coûts	Réduc. coûts

SECTEURS D'ACTIVITE FAVORISEES

TRANSITION ECOLOGIQUE

AUTOMATISATION

PAYS DECLASSES

PAYS SURPERFORMANTS

RAPPORT DE FORCE CHINE/USA

SECTEURS SINISTRES

RELOCAL

Trésorerie

Chiff. d'affaires

Dette crt terme

Dette lg terme

Subside

Trésorerie

Diversification

Dette lg terme

Dette crt terme

Dette lg terme

Subsides

Diversification

Réduc. coûts

7. RATTRAPAGE PIB 2019

AU MIEUX
2023-2027
AU PIRE

Dette crt terme

Dette lg terme

Subsides

Diversification

Réduc. coûts

07

1. CONFINEMENT

2. SEMI-CONFINEMENT

6. VERITABLE REPRISE

AU MIEUX
2021-2024
AU PIRE

Trésorerie

Chiff. d'affaires

Dette crt terme

Dette lg terme

Subsides

Diversification

Réduc. coûts

06

VIELLISSEMENT
2^E VAGUE COVID
MORAL
INT. ARTIFICIEL
BABY BOOM
CRISE SOCIALE
STRATEGIE DE RELANCE
STRATEGIE BUDGETAIRE
ANNULATION DE DETTES
ACTIONS BCE
CRISE SUPPLEMENTAIRE
ACCES EAU & MATIERES 1^{ERE}

05

Trésorerie

Chiff. d'affaires

Dette crt terme

Dette lg terme

5. REPRISE LENTE

Diversification

Réduc. coûts

AU MIEUX
2021-2022

01

02

03

04

4. RETOUR A LA NORMALE

AU MIEUX
JUN 2020-JANVIER 2021
AU PIRE

Dette lg terme

Subsides

Diversification

Réduc. coûts

3. POST-CONFINEMENT

Trésorerie

Chiff. d'affaires

Dette crt terme

Dette lg terme

Subsides

Diversification

Réduc. coûts

AU MIEUX
PNB 2020 : -3,5 à -15 %
AU PIRE

Plan d'action Finance

Gérer la décroissance

Le chiffre d'affaires subira vraisemblablement une baisse importante et il faut ajuster les coûts à cette nouvelle situation :

- alléger la masse salariale,
- réduire le coût des achats,
- réduire les frais généraux,
- réduire les budgets de fonctionnement de chaque service en conservant à l'esprit deux idées : maintenir l'entreprise en vie durant la crise et la préparer à un futur rebond après la crise.



Plan d'action Finance

Gérer la décroissance

Le chiffre d'affaires subira vraisemblablement une baisse importante et il faut ajuster les coûts à cette nouvelle situation.

Pour cela, pas de miracle :

- il faut préserver la trésorerie en continuant à vendre au maximum,
- tout en réduisant les coûts
- en optimisant les encaissements
- il faut peut-être accepter l'idée que pour survivre, l'entreprise doivent réduire sa taille.

La prise en charge dans le cadre du chômage partiel de 100% des salaires décidée par le gouvernement sera ce qui soulagera le plus la trésorerie des entreprises à court terme, mais cela ne tiendra pas sur le moyen terme.



Plan d'action Finance

Etre en forme pour la reprise post épidémie

Mais comme la crise ne durera pas éternellement, les entreprises en difficulté devront veiller à ne pas sacrifier leur avenir en tentant de préserver leurs actifs :

- les collaborateurs clés,
- l'investissement en recherche et développement,
- certains actifs matériels stratégiques.

Parfois, ce sera possible.

Parfois, cela relèvera du challenge impossible à relever.



Plan d'action Finance

Réorganisation et consolidation

Pour certaines entreprises, une réduction des effectifs, une renégociation avec les fournisseurs ou les partenaires bancaires, ne suffira à ajuster les coûts à la chute de revenus.

Certaines devront peut-être envisager une réorganisation de la production (recours accru à la sous-traitance, modification des fiches de définition de postes, réorganisation des process de production).

Parfois, il faudra aller plus loin: rapprochements avec des acteurs concurrents ou ayant des activités complémentaires afin de réaliser des économies d'échelles.

Plan d'action Finance

Réorganisation et consolidation

Le gouvernement a d'ailleurs anticipé cette situation pour les entreprises les plus importantes :

- A la faveur du krach boursier, la capitalisation de certaines entreprises a tellement été attaquée que ces dernières constituent des **cibles financières** dans le cadre d'OPA.
- **Nationalisations partielles**: la BPI a été sollicité pour soutenir du point de vue capitalistique les entreprises françaises qui viendraient à être attaquées en bourse par des acteurs étrangers profitant de la crise économique: nationalisation